FDFR 89 FOYERS RURAUX

DLA LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS YONNE

INFOLETTRE 2025

Chers lectrices et lecteurs,

Dans ces quelques pages, nous vous présentons le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) de l'Yonne, qui a pour objet d'appuyer les ***associations*** *et structures d'utilité sociale employeuses de notre département.*
Accompagner ces ***associations****, c'est contribuer à la dynamique et au développement de nos territoires, à la vie locale, au soutien d'activités répondant aux besoins locaux et au maintien d'emplois non délocalisables.*

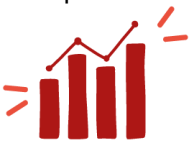
Faites connaitre le DLA aux associations qui ont besoin d'appui !

Ce dispositif est national, et porté dans l'Yonne par la FDFR 89 depuis 2003.

Le DLA pour quoi faire ?

▶ Un **accompagnement sur mesure et gratuit** à tout moment de la vie d'une association employeuse pour :

Améliorer sa stratégie



Renforcer son modèle économique

Consolider ses emplois

Développer ses partenariats

Revoir son organisation interne

Cofinancé par l'Union européenne
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE Liberté Égalité Fraternité
BANQUE des TERRITOIRES GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS
RÉGION BOURGOGNE FRANCHE COMTÉ
89 Yonne

Des accompagnements…

Le DLA se décline en deux types d'accompagnements : individuel et collectif.

L'accompagnement individuel

L'accompagnement individuel d'une association commence par un **diagnostic partagé entre l'association et la ou le chargé·e du DLA** pour identifier ses besoins, au regard de son fonctionnement et de son actualité.

Ensuite, plusieurs actions peuvent être proposées à l'association :

- Actions à mettre en œuvre par elle-même en interne
- Orientations vers d'autres dispositifs d'accompagnement ou ressources du territoire
- Une prestation de conseil individuelle par un intervenant externe DLA
- La participation à un collectif DLA (voir ci-après)

L'association est suivie dans le temps pour permettre la bonne mise en œuvre de son plan d'action !

En 2024, le DLA 89 a accueilli 19 associations et a réalisé 13 diagnostics partagés.

10 associations ont ensuite bénéficié d'une prestation de conseil individuelle.

Les principaux thèmes d'accompagnement ont été :

- La pérennisation du modèle économique, l'optimisation et la sécurisation financière
- La stratégie et le projet de développement
- L'organisation et le fonctionnement interne

...au service des associations et du territoire !

L'accompagnement collectif

Un collectif DLA est un accompagnement sur une thématique ciblée auquel plusieurs associations participent : l'occasion de bénéficier des apports théoriques d'un expert, de réfléchir à la situation de son association et de s'outiller, et d'avoir des échanges riches avec les autres associations participantes.

En 2024, 6 collectifs ont eu lieu :

- ✓ les bases de la comptabilité et de la gestion,
- ✓ la fiscalité associative,
- ✓ la gouvernance partagée,
- ✓ le management,
- ✓ la recherche de financement
- ✓ la mesure de l'impact social, pour les EVS
- ✓ le lien avec les entreprises, pour les SIAE

En moyenne 7 associations participent à chaque collectif !

Les données du DLA 89

▶ Le DLA bénéficie à **tous les secteurs d'activité** : éducation, loisirs, insertion, environnement, emploi, tourisme, numérique, sport, culture, santé, petite enfance, etc.

En 2024, ce sont

56 associations employeuses accompagnées par le DLA 89,

représentant au total **1493** emplois dans l'Yonne,

Et **84 968 €** de prestations d'accompagnement pour les associations

Témoignages d'associations ayant bénéficié d'un accompagnement DLA

Quand on constate que son association est en grande difficulté financière, il est important de se rapprocher de la FDFR 89 afin de faire un DLA.
Il est essentiel de comprendre pourquoi : identifier les causes, c'est accepter de toute mettre à plat, c'est accepter de dire ce qui est fait mais surtout ce qui a été négligé.
Pour cela une collaboration honnête s'impose avec l'expert chargé du DLA.
Une fois, que tout est balayé sans réticence, il faut être capable d'entendre ce qui ne va pas et accepter de se remettre en cause si l'on veut réussir à sortir l'association de l'ornière où elle était sur le plan financier notamment.
En un mot, inutile de faire un DLA si on n'accepte pas de revoir sa copie et d'appliquer les conseils de gestion, d'organisation et parfois même, de se détacher des habitudes improductives voire stériles.
Un DLA c'est super, beaucoup de travail mais cela en vaut la chandelle.
Micheline BLOT, Présidente des P'tits Larousses à Toucy

Confrontés à des difficultés majeures en fin d'année 2024, les Résidences jeunes de l'Yonne ont souhaité bénéficier d'un DLA.
D'emblée, l'accueil de la FDFR fut, à la fois très professionnel et très investi, cherchant à comprendre la situation, les besoins de l'association, ses missions et ses difficultés. Le rapport d'audit a bien cerné le contexte et les enjeux. L'ajout, dans le dossier, de France Active a été également un atout non négligeable.
La qualité du consultant a permis un travail de grande qualité et complémentaire avec celui que l'association, sous ma direction, a entrepris : recherche de diversification et d'augmentation des ressources, optimisation du patrimoine locatif, nouvelle convention avec des associations. Il a su apporter la distance nécessaire pour appréhender les solutions d'avenir et assurer la transition entre deux modèles économiques.
Le soutien et l'attention de la FDFR ne s'est jamais démenti, malgré le changement d'interlocuteur, qui n'a en rien affecté la qualité du travail et de la relation.
Les résultats de ce DLA sont au-delà de mes attentes et de celles du Président des RJY. L'accueil initial, l'analyse des besoins, la qualité du consultant, le suivi constant et la restitution ont été autant de points positifs qui ont contribué à accompagner les RJY dans cette phase de transition.
Je recommanderai donc très volontiers le DLA et ses opérateurs.
Marc Picot, Directeur des Résidences Jeunes de l'Yonne

Votre interlocuteur :
FDFR 89
62, av. du 4ème R.I.
89000 Auxerre

Rencontrons-nous !
09 65 12 56 54
dla@fdfr89.org
www.foyersruraux-yonne.org